

LOGÍSTICA INDUSTRIAL

Duração: 22 horas

Docente: Jorge Soares Pinto, Mestre Eng.

Objectivos Gerais:

Formar quadros técnicos, que enquadrados nas empresas ou em estruturas de apoio ao desenvolvimento empresarial, em especial a PME's, possam dominar as metodologias de diagnóstico interno e externo da empresa, a nível económico-financeiro, mercados, comercial e de recursos humanos. Elaborar propostas de intervenção a partir do diagnóstico, acompanhar processos de intervenção e o seu eventual ajustamento, reavaliar e reequacionar situações.

Objectivos Específicos:

- Maximizar nível de serviço a clientes com mínimo de custos de stock
- Maximizar a rotação de stock
- Minimizar espaço de armazenagem necessário
- Redução de custos na empresa
- Evitar obsolescência de produtos
- Evitar rupturas e perda de clientes
- Evitar paragens da linha de fabrico por falta de material
- Eficácia global na logística

Alguns dos tópicos abordados:

- Nem de mais nem de menos!...
- Máxima rotação = redução de custos
- Recepção, armazenagem e movimentação de stock
- Evitar obsolescência
- Manter estado de conservação dos produtos
- "Lay-out" dos armazéns
- Economia de área de armazenagem
- Simplificação de processos
- Eficácia na recepção, conferência e arrumação
- Acesso, movimentação e expedição
- "Pick & pack"
- Redução de distância percorrida pelo material
- Codificação de produtos
- Referenciação das localizações de materiais
- Plano de localização de materiais

Conteúdo programático:

- A empresa como um sistema
- A cadeia de valor
- Importância da logística

- Logística e Supply Chain Management (SCM)
- Logística Integrada
- Arrumação de armazéns
- Operações
- Tecnologias em logística
 - Código de barras
 - RFID
 - GPS
 - Cycle counting
 - Inventário permanente
- Transportes
- Função aprovisionamento
- Gestão de stock
 - Gestão física: organização do espaço físico de armazenagem e conservação dos materiais
 - Gestão administrativa: procedimentos / regras e suporte documental
 - Gestão económica: fixação de níveis de stock e métodos de re-aprovisionamento
- Definição de stock máximo e mínimo
- Gestão económica de stock
 - Análise ABC
 - Previsão de consumo
 - Sazonalidade
- Sistema de informação e aprovisionamento
- Quantidade económica de encomenda
 - Periodicidade de encomenda
 - Custo de encomenda
 - Custo de posse / aprovisionamento
- Métodos de aprovisionamento
- Ponto de encomenda
- Stock de segurança
- Indicadores de gestão
 - Rotação
 - Ruptura
 - Nível de serviço
- MRP – Materials Requirement Planning
- JIT – Just in time

Bibliografia

Gestão dos stocks e compras, Rui Lopes dos Reis e António Júlio Paulino

Gestão da Produção, Alain Courtois, Chantal Martin-Bonnefous e Maurice Pillet

Planeamento e Programação das Operações na indústria e nos serviços, Víctor Sequeira Roldão

Competitive Advantage, Michael Porter