

GESTÃO DE PROJECTOS

Duração: 22 horas

Docente: Jorge Oliveira, Eng.

A Gestão de Projectos tem adquirido papel de crescente importância no aumento da eficiência das Organizações e é, cada vez mais, encarada como uma responsabilidade da Direcção e da Gestão. A sua filosofia tem aplicação, cada vez mais generalizada a projectos de qualquer dimensão, nomeadamente, de investimento, de implementação ou melhoria de sistemas e processos, de inovação.

A Gestão de Projectos adquire importância e adesão crescente entre todos os que gerem ou participam em actividades não repetitivas e temporárias, nomeadamente:

- Introdução de tecnologias e processos e sua melhoria;
- Concepção e implementação de sistemas de gestão;
- Actividades no âmbito de acções de consultoria;
- Projectos de investimento;
- Projectos de qualquer dimensão, para realização de obras ou eventos.

Os métodos da Gestão de Projectos aplicam-se também à gestão de actividades, em equipa e individuais. Assim, potenciam enormemente o desempenho de todos os que têm funções de gestão, a qualquer nível.

1 FUNDAMENTOS E PRINCÍPIOS DA GESTÃO DE PROJECTOS

- 1.1 Dimensões do Projecto
- 1.2 Âmbito da Gestão de Projectos
- 1.3 Princípios da Gestão de Projectos
- 1.4 Funções e Perfil do Chefe de Projecto
- 1.5 Organização da Equipa de Projecto

2 GESTÃO DE ACTIVIDADES E DE RECURSOS

- 2.1 Planeamento, Programação e Controlo de Sequências de Actividades
- 2.2 A Programação de Sequências de Actividades – O Método do Caminho Crítico
- 2.3 A Gestão dos Recursos Afectos às Actividades
- 2.4 Orçamentação e o Controlo de Execução Orçamental

3 O "MICROSOFT PROJECT" NA GESTÃO DE PROJECTOS

- 3.1 O "Microsoft Project" na Programação de Actividades
- 3.2 O "Microsoft Project" na Gestão de Recursos
- 3.3 O "Microsoft Project" na Gestão de Múltiplos Projectos
- 3.4 O "Microsoft Project" no Controlo da Execução de Actividades